



SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

al 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos)
CONSOLIDADO

Cód.	ACTIVOS	Nota	2025	2024	Var. %
			Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre 2025	Del 1 de enero de 2024 al 31 de diciembre 2024	
CORRIENTE			3.262.658.851.789	3.040.655.418.452	
11	EFFECTIVO	5	120.776.930.961	104.501.010.676	
1110	Depósitos en instituciones financieras		120.776.819.770	104.500.899.518	16%
1132	Efectivo de uso restringido		111.191	111.158	0%
13	CUENTAS POR COBRAR	7	117.522.161.797	70.463.137.077	
1311	Contribuciones tasas e ingresos no tributarios		11.632.329.156	10.670.452.529	9%
1312	Aportes sobre la nómina		0	3.142.427	-100%
1317	Prestación de servicios		2.371.367.241	0	100%
1384	Otras cuentas por cobrar		103.518.465.400	59.789.542.121	73%
14	PRÉSTAMOS POR COBRAR	8	37.815.410.494	34.064.667.350	
1415	Préstamos concedidos		37.815.410.494	34.064.667.350	11%
15	INVENTARIOS	9	0	851.590.086	
1510	Mercancías en existencia		0	851.590.086	-100%
19	OTROS ACTIVOS	16	2.986.544.348.536	2.830.775.013.264	
1904	Plan de activos para beneficios posempleo		880.773.584.836	876.915.116.352	0%
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		9.408.155.766	22.832.214.160	-59%
1906	Avances y anticipos entregados		16.779.063.867	73.107.831.549	-77%
1908	Recursos entregados en administración		2.009.179.751.475	1.734.834.750.572	16%
1909	Depósitos Entregados en Garantía		0	7.216.390.460	100%
1926	Derechos En Fideicomiso		69.534.263.794	115.018.402.056	100%
1930	Bienes recibidos en forma de pago		869.528.800	0	
1986	Activos diferidos		0	850.308.114	100%
NO CORRIENTE			4.969.689.317.276	4.369.620.788.771	
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADO	6	285.124.717	288.832.961	
1224	Inversiones de administración de liquidez al costo		285.124.717	288.832.961	-1%
13	CUENTAS POR COBRAR	7	139.006.876.843	54.211.199.962	
1311	Contribuciones tasas e ingresos no tributarios		250.999.322	246.807.248	2%
1317	Prestación de servicios		30.917.495	2.142.343.117	-99%
1337	Transferencias por cobrar		2.694.648.000	2.694.648.000	0%
1384	Otras cuentas por cobrar		56.857.304.370	48.768.587.988	17%
1385	Cuentas por cobrar de difícil recaudo		116.791.339.768	121.302.411.095	-4%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		-37.618.332.112	-120.943.597.487	-69%



SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

al 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos)

CONSOLIDADO

Cód.	ACTIVOS	Nota	2025	2024	Var. %
			Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre 2025	Del 1 de enero de 2024 al 31 de diciembre 2024	
14	PRÉSTAMOS POR COBRAR	8	131.738.268.648	143.451.997.390	
1415	Préstamos concedidos		129.256.202.014	143.128.445.856	-10%
1477	Préstamos por cobrar de difícil recaudo		2.756.800.180	2.846.963.855	-3%
1480	Deterioro acumulado de préstamos por cobrar (cr)		-274.733.546	-2.523.412.320	-89%
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	3.959.685.817.828	3.709.545.788.025	
1605	Terrenos		1.114.530.907.364	1.112.799.862.764	0%
1610	Semovientes y plantas		3.169.792.806	3.172.218.176	0%
1615	Construcciones en curso		393.852.437.942	411.279.536.391	-4%
1635	Bienes muebles en bodega		97.038.090.513	93.091.588.795	4%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		70.000.607.433	87.034.541.633	-20%
1640	Edificaciones		1.718.136.685.422	1.504.814.734.118	14%
1655	Maquinaria y equipo		723.417.111.414	679.602.379.885	6%
1660	Equipo médico y científico		234.880.887.560	227.116.214.867	3%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		116.901.278.763	106.373.286.744	10%
1670	Equipos de comunicación y computación		428.863.073.689	388.771.106.218	10%
1675	Equipos de transporte, tracción y elevación		155.541.448.963	115.208.054.470	35%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería		53.023.540.151	48.226.879.313	10%
1681	Bienes de artes y cultura		1.537.252.739	1.522.614.481	1%
1685	Depreciación acumulada de P.P.y E. (cr)		-1.150.189.134.160	-1.068.442.730.324	8%
1695	Deterioro acumulado de propiedades, planta y equipo (cr)		-1.018.162.771	-1.024.499.506	-1%
19	OTROS ACTIVOS	16	656.123.500.893	371.009.985.388	
1904	Plan de activos para beneficios posempleos		8.142.393	6.684.409.644	-100%
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		2.035.858.020	0	100%
1906	Avances y anticipos entregados		26.630.690.963	0	100%
	Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones		45.553.409	45.553.409	0%
1907					
1908	Recursos entregados en administración		524.544.113.669	352.044.607.693	49%
1909	Depósitos entregados en garantía		17.857.934.689	12.235.414.643	46%
1926	Derechos en fideicomiso		85.001.207.750	0	0%
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	14	82.849.728.347	91.112.985.044	
1970	Activos intangibles		80.982.525.834	92.625.995.334	-13%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		-173.000.087	-3.553.212.890	-95%
1976	Deterioro acumulado de activos intangibles (cr)		-26.214.104	-26.214.104	0%
1986	Activos diferidos		2.066.416.704	2.066.416.704	
TOTAL ACTIVO			8.232.348.169.065	7.410.276.207.224	

Cód.	CUENTAS DE ORDEN	Nota	2025	2024	Var. %
			Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre 2025	Del 1 de enero de 2024 al 31 de diciembre 2024	

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

81	ACTIVOS CONTINGENTES	27	52.123.661.640	38.996.483.848	
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		52.097.290.712	38.970.112.920	34%



SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

al 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos)

CONSOLIDADO

Cód.	ACTIVOS	Nota	2025	2024	Var. %
			Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre 2025	Del 1 de enero de 2024 al 31 de diciembre 2024	
8190	Otros derechos contingentes		26.370.928	26.370.928	0%
83	DEUDORAS DE CONTROL	28	1.097.689.593.838	711.079.027.947	
8306	Bienes entregados en custodia		1.556.000	1.556.000	0%
8315	Bienes y derechos retirados		6.909.190.743	10.696.934.025	-35%
8347	Bienes entregados a terceros		0	0	0%
8355	Ejecución de proyectos de inversión		6.342.252.959	6.342.252.959	0%
8361	Responsabilidades en proceso		20.920.966.771	19.633.692.242	7%
8374	Bienes Almacenados para Consumo		110.570.249.121	71.567.236.133	100%
8390	Otras cuentas deudoras de control		952.945.378.244	602.837.356.589	58%
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)		-1.149.813.255.478	-750.075.511.795	
8905	Activos contingentes por contra (Cr)		-52.123.661.640	-38.996.483.848	34%
8915	Deudoras de control por contra (Cr)		-1.097.689.593.838	-711.079.027.947	54%



SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

al 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos)
CONSOLIDADO

Cód.	PASIVOS & PATRIMONIO	Nota	2025	2024	
			Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre 2025	Del 1 de enero de 2024 al 31 de diciembre 2024	Var. %
CORRIENTE			602.726.336.560	633.325.215.351	
24	CUENTAS POR PAGAR	22	287.534.634.867	345.000.784.476	
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		203.570.986.781	302.806.607.780	-33%
2407	Recursos a favor de terceros		57.309.390.547	3.751.621.643	1428%
2424	Descuentos de nómina		2.842.975.390	11.779.068.700	-76%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		23.016.746.100	14.470.884.472	59%
2440	Impuestos, Contribuciones y Tasas		0	4.984	-100%
2460	Créditos judiciales		0	285.156.583	-100%
2490	Otras cuentas por pagar		794.536.047	11.907.440.315	-93%
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	23	314.946.584.831	288.324.430.875	
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		280.333.344.922	245.967.371.647	14%
2514	Beneficios posempleo - pensiones		316.436	0	100%
2515	Otros beneficios posempleo		34.612.923.473	42.357.059.228	-18%
29	OTROS PASIVOS	25	245.116.862	0	
2910	Ingresos recibidos por anticipado		245.116.862	0	100%
NO CORRIENTE			1.502.762.308.037	1.919.626.872.867	
24	CUENTAS POR PAGAR	22	334.967.283	51.424.499.074	
2401	Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales		0	20.356.856	-100%
2407	Recursos a favor de terceros		0	51.319.939.703	-100%
2490	Otras cuentas por pagar		334.967.283	84.202.515	298%
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	23	831.672.967.963	873.832.059.801	
2512	Beneficios a los empleados a largo plazo		88.298.463.286	117.781.091.802	-25%
2514	Beneficios posempleo - pensiones		743.374.504.677	756.050.967.999	-2%
27	PASIVOS ESTIMADOS	24	655.238.135.514	976.447.846.115	
2701	Litigios y demandas		655.059.177.062	976.447.846.115	-33%
2790	Provisiones diversas		178.958.452	0	100%
29	OTROS PASIVOS	25	15.516.237.278	17.922.467.877	
2990	Otros pasivos diferidos		15.516.237.278	17.922.467.877	-13%
TOTAL PASIVOS			2.105.488.644.597	2.552.952.088.218	
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	26	6.126.859.524.468	4.857.324.119.006	
3105	Capital fiscal		2.406.866.767.784	2.108.202.860.937	14%
3109	Resultados de ejercicios anteriores		2.753.277.477.127	3.240.330.645.062	-15%
3110	Resultado del ejercicio		1.084.564.973.806	-351.350.122.571	-409%
3151	Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a los empleados	-	117.849.694.249	-139.859.264.423	-16%



SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

al 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos)
CONSOLIDADO

Cód.	PASIVOS & PATRIMONIO	Nota	2025	2024	Var. %
			Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre 2025	Del 1 de enero de 2024 al 31 de diciembre 2024	
	PATRIMONIO		6.126.859.524.468	4.857.324.119.006	
	TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		8.232.348.169.065	7.410.276.207.224	

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

91	PASIVOS CONTINGENTES	27	394.872.541.691	281.589.092.314	
9120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		394.872.541.691	281.589.092.314	40%
93	ACREEDORAS DE CONTROL	28	62.344.389.512	102.509.183.168	
9355	Ejecución de proyectos de inversión		568.446	568.446	0%
9390	Otras cuentas acreedoras de control		62.343.821.066	102.508.614.722	-39%
99	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)		-457.216.931.203	-384.098.275.483	
9905	Pasivos contingentes por contra (Db)	-	394.872.541.691	-281.589.092.314	40%
9915	Acreedoras de control por contra (Db)	-	62.344.389.512	-102.509.183.168	-39%

Firmado digitalmente
por LONDOÑO
ULLOA JORGE
EDUARDO
JORGE EDUARDO LONDOÑO ULLOA
C.C. 19.455.957
DIRECTOR GENERAL

Firmado digitalmente por
GASCA CARDOSO ADRIANA
MILENA
Fecha: 2026.02.27 15:56:55
-05'00'
ADRIANA MILENA GASCA CARDOSO
C.C.26.428.956
DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

SANDRA VIVIANA SASTOQUE SANCHEZ
C.C. 52.878.905
CONTADORA GENERAL - T.P. 141299 –T
VER CERTIFICACIÓN ADJUNTA)

Elaborado. Carlos Hernan Agualimpia Guerrero
Revisado: Sandra Viviana sastoque, Contadora General
VoBo: Adriana Milena Gasca Cardoso, Directora Administrativa y Financiera
Aprobó: Jorge Eduardo Londoño Ulloa, Director General